

## LETTRE DE L'ADMINISTRATRICE SALARIÉE D'ENEDIS



03/02/2020

Lettre n° 5





### 2020 : une année charnière pour Enedis ?

En ce début d'année, je tiens tout d'abord à vous présenter mes vœux les plus sincères pour vous et ceux qui vous sont chers. Je vous souhaite pleine réussite dans les projets tant personnels que professionnels que vous entreprendrez, et surtout en cette nouvelle décennie : prenez soin de vous !

## Un PMT complètement décorrélé des enjeux auxquels doit faire face Enedis

Le dernier Conseil de Surveillance de l'année 2019 était consacré au PMT (Plan à Moyen Terme), document financier prospectif qui conditionne la trajectoire financière d'Enedis sur les 3 prochaines années 2020 - 2023.

Les perspectives de ce document sont absolument dramatiques pour Enedis : stagnation des investissements délibérés, recul des OPEX, baisse des effectifs... alors que tout nous indique que nous avons besoin d'investir dans les réseaux, tant pour intégrer les impacts de la transition énergétique que pour rendre le réseau plus résilient face aux perturbations climatiques de plus en plus intenses.

Les épisodes récents en Bourgogne ou en Aquitaine nous montrent à quel point ce sujet est crucial. Fait aggravant, ce PMT servira de base aux négociations TURPE 6 qui ont commencé. Nous sommes donc certains de

ne pas avoir demain les ressources dont nous aurons besoin. Dans le même temps, les efforts de productivité demandés sont complètement disproportionnés. Dans quel objectif faut-il réaliser toujours plus de résultat et remonter toujours plus de dividendes ? Préparer le projet Hercule ? Rendre Enedis ou sa future maison-mère Vert d'Hercule attractif aux yeux d'investisseurs potentiels...

En conséquence, j'ai voté contre ce PMT qui tire résolument Enedis vers le bas.

# Des rapports qui se succèdent sur l'évolution de la distribution d'électricité

L'histoire peut en effet s'accélérer pour la distribution d'électricité. L'organisation de la distribution d'électricité en France passionne à l'évidence beaucoup de monde et fait cogiter les éminences parisiennes si l'on en croit le nombre de publications récentes sur le sujet.



#### LETTRE DE L'ADMINISTRATRICE SALARIÉE D'ENEDIS

2020 : une année charnière pour Enedis ?

On peut citer le rapport de France stratégie, celui de l'Institut Montaigne ou encore le rapport du GT 2 Comité prospective de la CRE, sans oublier le livre blanc de la FNCCR\* paru en octobre dernier qui se plaît à imaginer le monde d'après le monopole d'Enedis, juste au cas où!



Parmi les thèmes qui ressortent, on peut noter que pour certains acteurs, la péréquation tarifaire n'est plus le socle de cohésion territoriale que nous connaissons aujourd'hui mais devient un mauvais signal prix donné aux énergies renouvelables. On lit également que « la décentralisation des décisions rend la tâche des gestionnaires de réseaux toujours

plus difficile » et que le modèle régional présente des vertus de proximité indéniable, ou encore qu'un rapprochement avec d'autres réseaux, comme ceux du gaz par exemple, peut être envisagé.

L'année 2020 s'ouvre donc sur la question récurrente de l'évolution du modèle d'activité de l'entreprise : il semble difficile d'imaginer que toutes ces réflexions ne soient pas de nature à préparer une évolution structurelle d'Enedis dans les prochains mois. À suivre...

## Une nouvelle gouvernance à Enedis

Le nouveau président du directoire est désormais connu. Il s'agit de Marianne Laigneau, jusqu'alors présidente du Conseil de Surveillance d'Enedis, au sein duquel elle a pu partager les enjeux de l'entreprise au cours de ces dernières années. Ce sera donc un passage de la Surveillance à la Présidence à un moment crucial pour l'entreprise, avec cette année en particulier la négociation de TURPE 6 que nous suivrons avec intérêt.

Nous souhaitons pleine réussite à Madame Laigneau dans cette mission régulatoire essentielle car il en va de l'avenir d'Enedis, et nous resterons vigilants sur la défense du modèle français de distribution d'électricité et des valeurs de service public auxquelles les femmes et les hommes d'Enedis restent profondément attachés.



<sup>\*</sup> Fédération nationale des collectivités et régies