



Seules une vision industrielle et une ambition sociale partagées au sein du groupe EDF sont les clefs du succès de son développement futur !

Au moment où les apprentis du meccano s'agitent dans la tambouille financière, l'Alliance CFE UNSA Énergies est plus que jamais convaincue que ce sont avant tout la vision industrielle et l'ambition sociale, à condition qu'elles soient partagées au sein d'un groupe intégré et équilibré entre toutes ses composantes, qui feront la force du groupe EDF et qui lui donneront l'énergie de relever ses défis !



Si le monde de l'énergie est en pleine mutation avec la digitalisation et la décentralisation, il est surtout au cœur du défi que la France et l'Europe se sont fixées, celui de la **neutralité carbone en 2050**. Le groupe EDF, champion des solutions électriques, a tout pour être le **leader de cette transition énergétique bas carbone**.

Dans ce contexte, l'Alliance CFE UNSA Énergies est persuadée que, loin des équations financières auxquelles certains résument l'avenir d'EDF, **ce sont avant tout la vision industrielle et l'ambition sociale qui font aujourd'hui la force du groupe EDF** et qui doivent déterminer son avenir.

Hérité du service public de l'électricité, **le groupe EDF tire aussi sa force de son caractère intégré**. Pour l'Alliance CFE UNSA Énergies, c'est ce caractère intégré qui

donnera à EDF les clefs pour relever les défis posés par la mutation du monde de l'énergie.

D'ailleurs, nombre d'observateurs estiment que certains énergéticiens doivent leur santé financière en or "noir" massif à leur **modèle économique historique de pétrolier intégré sur toute la chaîne de valeur**. Ce qui est vrai pour certains l'est tout autant pour EDF !

- C'est tout d'abord le **caractère d'électricien intégré d'EDF**, de la production à la commercialisation en passant par la gestion des réseaux électriques, qui lui permet d'assurer la **sécurité d'alimentation électrique** et la **compétitivité des prix de l'électricité**.
- C'est d'ailleurs ce **modèle d'électricien intégré amont-aval et équilibré entre activités régulées et dérégulées** qui lui a permis de mieux résister que ses concurrents européens à la **vague de la concurrence** et à la **vague verte** qui a désorganisé le système électrique européen.
- Le groupe EDF est également un **producteur électrique équilibré**, entre parc de production centralisé pilotable et moyens de production renouvelables ou décentralisés, qui plus est décarboné. À l'heure où le système électrique se complexifie, **cet équilibre dans la production est un atout**.



- La **diversité des modes de production d'électricité bas carbone**, avec le nucléaire et les renouvelables, y compris hydraulique, qui caractérise EDF, est cruciale au moment où elle devient une des clefs du défi climatique.
- La **diversité des métiers du groupe EDF dans le nucléaire, de l'amont à l'aval**, est tout autant un atout. Du développement à la déconstruction en passant par l'exploitation, EDF est un **acteur intégré du nucléaire**, responsable sur l'ensemble du cycle de vie du nucléaire. C'est là la condition de sa pérennité, de sa compétitivité et de son attractivité.
- À l'heure où les réseaux électriques jouent un rôle central dans la transition énergétique, **la présence combinée du groupe EDF dans le transport et la distribution est essentielle**.
- Tout aussi importante est la **combinaison au sein du groupe du modèle national**, gage d'optimisation technique et économique et de péréquation tarifaire, **et du modèle énergétique régional**, clef dans la décentralisation à l'oeuvre.
- La force du groupe intégré, c'est aussi **d'être présent sur toutes les dimensions de la transition énergétique bas carbone**. Services énergétiques et efficacité énergétique, énergies nouvelles thermiques, chaleur renouvelable, géothermie, stockage, mobilité propre... **la diversité des métiers portés par les filiales du groupe EDF** lui confère un avantage décisif.
- Dans ce monde de l'énergie en mutation et où l'innovation joue un rôle clef, **la R&D intégrée du groupe EDF** lui donne un avantage compétitif en lui conférant un **réel leadership technologique**. C'est aussi parce qu'EDF est un groupe intégré qu'il dispose d'une **vision stratégique globale des enjeux énergétiques** français, européens et mondiaux.
- C'est enfin de sa **stratégie d'électricien intégré et d'énergéticien diversifié** que le

groupe EDF tire la **légitimité pour asseoir son développement international**.

C'est pour toutes ces raisons que **l'Alliance CFE UNSA Énergies défend le caractère intégré du groupe EDF qui est la clef de son avenir et de sa capacité à être le leader de la neutralité carbone !**

AVENIR DU GROUPE EDF : BESOIN D'UNE RÉGULATION



Cela suppose tout d'abord que **le Groupe accompagne le développement de tous ses métiers et de toutes ses filiales** en assurant le financement de leurs nombreux investissements, industriels et humains.

Cela impose ensuite que **le Groupe se comporte en actionnaire responsable**. Préférer l'investissement industriel de long terme aux dividendes de court-terme, accompagner ses filiales dans leur développement et dans la négociation de régulations favorables à leurs investissements... c'est ce que l'Alliance CFE UNSA Énergies revendique pour le groupe EDF !

Cela passe enfin, et surtout, par une **ambition sociale partagée entre toutes les entreprises du Groupe**. Une ambition sociale qui doit offrir à l'ensemble des salariés du Groupe des parcours professionnels riches et diversifiés, afin de leur garantir employabilité et mobilité sécurisées.

Pour l'Alliance CFE UNSA Énergies, **c'est aussi, voire avant tout, par l'ambition sociale et un pacte social partagé que l'intégration du groupe EDF doit se construire !**

Vision industrielle, ambition sociale... ce sont là les priorités que l'Alliance CFE UNSA Énergies défend pour l'avenir du groupe EDF. Elle les place au cœur de son modèle intégré qu'elle défend d'autant plus qu'il est au cœur de sa réussite, aujourd'hui et demain.